UBND TỈNH BÀ RỊA - VŨNG TÀU
CÔNG TY CP PHÁT TRIỂN NHÀ BR-VT

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập – Tự do – Hạnh phúc

HODECO

Vũng Tàu, ngày 08 tháng 3 năm 2024

BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT

V/v: Đánh giá tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh và tài chính năm 2023 của Công ty CP Phát triển nhà Bà Rịa – Vũng Tàu
(Năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2023)

Kính trình: Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2024 của Công ty CP Phát triển nhà Bà Rịa – Vũng Tàu

- Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty CP Phát triển nhà Bà Rịa – Vũng Tàu;

- Căn cứ vào Nghị quyết số 23/NQ.ĐHCĐ ngày 21/4/2023 của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023 Công ty CP Phát triển nhà Bà Rịa – Vũng Tàu và các nghị quyết của Hội đồng quản trị trong năm;

- Căn cứ Quy chế, chức năng và nhiệm vụ của Ban kiểm soát.

Ban kiểm soát Công ty CP Phát triển nhà Bà Rịa – Vũng Tàu xin báo cáo Đại hội đồng Cổ đông về các hoạt động của Ban kiểm soát trong năm 2023 như sau:

I. HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT:

Trong năm 2023, Ban kiểm soát đã chủ động thực hiện nhiệm vụ kiểm tra, giám sát mọi hoạt động sản xuất kinh doanh, quản trị và điều hành của Công ty, trên cơ sở các quy định của pháp luật, điều lệ và quy chế quản trị của Công ty; kế hoạch kiểm tra, giám sát hàng quý, sáu tháng; phân công trách nhiệm cho từng thành viên Ban kiểm soát thực hiện theo các chức trách nhiệm vụ đã được quy định.

- Kiểm tra, giám sát tình hình thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh; giám sát việc thực hiện các Nghị quyết của HĐQT, đặc biệt là Nghị quyết số

23/NQ.ĐHCĐ ngày 21/4/2023 của Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2023 Công ty CP Phát triển nhà Bà Rịa – Vũng Tàu; giám sát việc tuân thủ Điều lệ, các quy chế nội bộ của Công ty và pháp luật của Nhà nước và công tác tài chính doanh nghiệp. Kiểm tra, giám sát quy chế, quy định, quyết định của Hội đồng quản trị và Ban tổng giám đốc trong công tác quản lý, điều hành thực hiện nhiệm vụ năm 2023.

- Ngoài các buổi họp trực tiếp, Ban kiểm soát thường xuyên thực hiện trao đổi công việc qua Email, điện thoại để hoạt động Ban kiểm soát được kịp thời, liên tục và đạt hiệu quả cao nhất nhằm đánh giá công tác kiểm soát trong thời gian qua, xem xét tiến độ thực hiện các kế hoạch, thực tại các dự án đã – đang và sắp triển khai của Công ty và đề ra chương trình hoạt động trong thời gian tới.

- Thẩm định Báo cáo tài chính quý, Báo cáo soát xét 6 tháng đầu năm và Báo cáo tài chính năm của Công ty nhằm đảm bảo không còn những sai sót trọng yếu trong số liệu tài chính và phản ánh trung thực, hợp lý tình hình tài sản và nguồn vốn của Công ty và các đơn vị thành viên do Công ty góp vốn.

- Qua kiểm tra kiểm soát, Ban kiểm soát đã có những đề xuất, kiến nghị gửi đến Ban điều hành Công ty xem xét để có những sửa đổi, điều chỉnh kịp thời nhằm hạn chế rủi ro và ngày càng hoàn thiện công tác quản lý tại Công ty, cụ thể:

✓ Đề nghị Công ty tiếp tục tăng cường các biện pháp thu hồi công nợ, tăng cường công tác quản trị nợ mới phát sinh để hạn chế phát sinh nợ xấu và rủi ro tài chính; đồng thời có trách nhiệm theo dõi và xử lý nợ xấu kịp thời, đảm bảo đúng với các quy định và điều khoản thanh toán trong hợp đồng.

✓ Thị trường bất động sản chưa hết giai đoạn khó khăn tuy nhiên đã qua giai đoạn khó khăn nhất, và có những tín hiệu tích cực hơn vì vậy Công ty cần phải đẩy mạnh và tập trung vào hoàn thiện các thủ tục pháp lý dự án, đồng thời đẩy mạnh triển khai các dự án mới tạo nhiều sản phẩm có chất lượng chờ cơ hội thị trường bất động sản hồi phục sẽ tạo bước đột phá về doanh thu và thương hiệu.

✓ Tăng cường quản trị nhân lực nhằm nâng cao hiệu quả trong hoạt động sản xuất kinh doanh.

✓ Tăng cường quản trị, giám sát và điều hành các Công ty con và Chi nhánh trực thuộc để hoạt động sản xuất kinh doanh được hiệu quả hơn.

✓ Tăng vốn điều lệ (phát hành cổ phiếu) để huy động vốn phục vụ cho SXKD và huy động từ nguồn vốn tín dụng, phát hành trái phiếu tạo nguồn vốn tích lũy quỹ đất lập các dự án trung và dài hạn. Nghiên cứu, sắp xếp lại danh mục dự án có thể chuyển nhượng dự án tạo dòng tiền đầu tư mới.

- Trưởng ban kiểm soát và các thành viên đã tham dự đầy đủ các cuộc họp Hội đồng quản trị của Công ty; Giám sát việc công bố thông tin theo đúng quy định.

- Trong năm vừa qua, Ban Kiểm soát không nhận được bất cứ yêu cầu nào của cổ đông hoặc nhóm cổ đông nắm giữ 5% cổ phần trở lên yêu cầu xem xét về hoạt động của Công ty hay việc điều hành của Hội đồng quản trị hoặc Ban điều hành Công ty.

- Thù lao, chi phí hoạt động và các lợi ích khác của Ban kiểm soát:

Thù lao, thưởng của Ban kiểm soát	Năm 2023	Năm 2022
1/ Ông Hồ Diên Tiếu	243.746.785	435.000.000
2/ Ông Phan Văn Thắng	166.831.190	294.000.000
3/ Ông Hoàng Chung Kiên	166.831.190	294.000.000

- Chi phí hoạt động và các lợi ích khác của Ban kiểm soát: không có.

II. KẾT QUẢ GIÁM SÁT TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG VÀ TÀI CHÍNH CỦA CÔNG TY.

1. Phát hành trái phiếu/cổ phiếu tạo nguồn vốn phục vụ SXKD

1.1 Phát hành trái phiếu riêng lẻ:

- Năm 2023, Công ty không thực hiện phát hành trái phiếu riêng lẻ tạo nguồn vốn phục vụ hoạt động SXKD.

1.2 Phát hành cổ phiếu.

- Công ty đang làm thủ tục để phát hành 20 triệu cổ phần chào bán cho cổ đông hiện hữu. Toàn bộ số tiền (khoảng 300 tỷ đồng) thu về từ việc chào bán sẽ

được sử dụng vào trả gốc và lãi cho các tổ chức tín dụng. Thời gian thực hiện dự kiến Quý 2/2024.

- Trong năm 2023 Công ty thực hiện phát hành 27.019.188 cổ phần để chi trả cổ tức năm 2022 với tỷ lệ 25%. Qua đó, thay đổi vốn điều lệ và số lượng cổ phần đang lưu hành, cụ thể:

	Tại ngày 01/01/2023	Tăng/(giảm)	Tại ngày 31/12/2023
- Vốn điều lệ (đồng)	1.080.856.930.000	270.191.880.000	1.351.048.810.000
- Số lượng CP đang lưu hành (CP)	108.085.693	27.019.188	135.104.881

(Mệnh giá cổ phiếu: 10.000 đồng/CP)

1.3 Biến động thay đổi tỷ lệ sở hữu cổ phiếu Công ty của người nội bộ cũng được Công ty công bố thông tin trên trang thông tin điện tử của Công ty theo quy định.

2. Trích lập các quỹ, phân phối lợi nhuận và chia cổ tức năm 2022

Công ty đã trích lập các quỹ, phân phối lợi nhuận và chia cổ tức theo Nghị quyết số 23/NQ.ĐHCĐ ngày 21/04/2023 của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023, Cụ thể:

- Lũy kế lợi nhuận sau thuế chưa phân phối trước khi trích lập các quỹ và chia cổ tức: 506.937.514.396 đồng.

- Chia cổ tức năm 2022 bằng CP với tỷ lệ 25%: 270.191.880.000 đồng
- Trích quỹ đầu tư phát triển: 42.457.113.282 đồng
- Trích quỹ khen thưởng, phúc lợi: 38.211.401.954 đồng
- Trích khen thưởng HĐQT, BĐH: 8.491.422.656 đồng

- Lũy kế lợi nhuận sau thuế sau khi trích lập các quỹ và chia cổ tức: 147.585.696.504 đồng *(không bao gồm lợi nhuận sau thuế chưa phân phối của năm 2023)*.

- Trong năm 2023, Công ty đã thực hiện chi trả thù lao, thu nhập (lương, thưởng) cho các thành viên HĐQT, BĐH chi tiết vui lòng xem ở trang 52 Báo cáo tài chính riêng đã được kiểm toán cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2023. Và đã được Công ty công bố thông tin trên trang thông tin điện tử của Công ty.

3. Lựa chọn đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính cho năm tài chính 2023.

- HĐQT đã thống nhất và ban hành Nghị quyết số 37/NQ-HĐQT ngày 14/6/2023 lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập cho các Báo cáo tài chính năm 2023 của Công ty là: Công ty TNHH Kiểm toán TTP.

- Công ty TNHH Kiểm toán TTP là đơn vị được UBCK Nhà nước chấp thuận kiểm toán cho đơn vị có lợi ích công chúng thuộc lĩnh vực chứng khoán Năm 2023.

4. Kết quả giám sát thực hiện kế hoạch SXKD năm 2023:

- Báo cáo tài chính riêng và hợp nhất soát xét và năm 2023 của Công ty CP Phát triển nhà Bà Rịa – Vũng Tàu đã được lập theo các chuẩn mực và chế độ kế toán hiện hành.

- Theo ý kiến kiểm toán viên: Báo cáo tài chính hợp nhất đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Công ty Cổ phần Phát triển Nhà Bà Rịa - Vũng Tàu tại ngày 31/12/2023, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với Chuẩn mực kế toán, Chế độ kế toán doanh nghiệp của Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính *(Trích: Báo cáo kiểm toán độc lập; trang 5,6 của Báo cáo tài chính hợp nhất đã được kiểm toán của Công ty CP Phát triển nhà Bà Rịa – Vũng Tàu cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2023).*

- Kết quả thực hiện kế hoạch SXKD năm 2023 đạt được:

(Đơn vị tính: tỷ đồng)

Chỉ tiêu	Thực hiện		KH 2023	So sánh	
	Năm 2022	Năm 2023		TH 2023/2022	TH 2023/KH 2023
Doanh thu	1.303,4	666,0	1.770	51,1%	37,6%
LNTT	540,3	163,4	610	30,2%	26,8%
LNST	420,6	131,6	488	31,3%	27,0%

Chỉ tiêu	**Năm 2022**	**Năm 2023**
- Tỷ suất lợi nhuận gộp (GOS)	36,92%	44,71%

- Tỷ suất LNTT/Doanh thu thuần	41,63%	24,56%
- Tỷ suất LNST/Doanh thu thuần	32,40%	19,77%

Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2023 không đạt được như kỳ vọng; Doanh thu chỉ đạt 51,1% so với cùng kỳ liền năm trước và đạt 36,7% so với kế hoạch; Lợi nhuận trước thuế bằng 30,2% so với cùng kỳ liền năm trước và chỉ đạt 26,8% so với kế hoạch do một số nguyên nhân chủ yếu sau:

- Về kinh tế chính trị: Chiến tranh, xung đột và khủng hoảng kéo dài giữa các nước gây bất ổn về chính trị và ảnh hưởng đến kinh tế toàn cầu. Thị trường bất động sản trải qua một năm khó khăn bao trùm. Tình trạng nhà đầu tư rao bán cắt lỗ, giảm giá diễn ra rầm rộ. Một số chủ đầu tư dự án để bán được hàng cũng chấp nhận chiết khấu 30% - 40% giá bán.

- Về chính sách: Sự giao thời giữa chính sách cũ và mới chưa được khơi thông, còn nhiều bất cập trong việc áp dụng. Nhiều khái niệm, quy định và hướng dẫn còn chồng chéo, bất cập hoặc mang tính chất chung chung trong việc triển khai các dự án bất động sản. Doanh nghiệp gặp khó khăn khi áp dụng ở trường hợp cụ thể dẫn đến tính pháp lý của dự án bị chậm trễ trong việc triển khai dự án. Bên cạnh đó, một số cán bộ dính vào vòng lao lý tạo tâm lý lo sợ, sợ sai, sợ trách nhiệm của một số cán bộ đang làm việc khiến cho công việc bị đình trệ. Năm 2023 có một số chính sách hỗ trợ thị trường bất động sản nhưng phần lớn chỉ tác động tích cực đến tâm lý, chưa thực sự giải quyết được khó khăn.

- Về nguồn vốn: Ngân hàng giảm lãi suất huy động vốn và lãi suất cho vay đặc biết là lãi suất huy động vốn về mức thấp vào cuối năm 2023 song tiền gửi vẫn tăng trưởng 13,2% so với năm 2022 điều này phản ánh sự thận trọng của khách hàng và nhà đầu tư khi đầu tư vào lĩnh vực bất động sản. Bên cạnh đó, việc huy động vốn từ các nguồn khác như phát hành trái phiếu cũng không khả thi do thị trường biến động mạnh theo chiều hướng tiêu cực, mất niềm tin từ nhà đầu tư. Do vậy, các doanh nghiệp kinh doanh bất động sản đang gặp khó khăn trong việc tiếp cận nguồn vốn để triển khai và đầu tư phát triển dự án.

- **Một số chỉ tiêu tài chính:**

Chỉ tiêu	Năm 2022	Năm 2023

Chỉ số thanh toán nhanh	0,74	0,46
Chỉ số thanh toán hiện hành	1,43	1,00
Tài sản ngắn hạn/Tổng tài sản	0,51	0,45
Tài sản dài hạn/Tổng tài sản	0,49	0,55
Vốn CSH/Tổng nguồn vốn	0,42	0,41
Nợ phải trả/Tổng nguồn vốn	0,58	0,59
ROE %	22,5	6,88
ROA %	9,48	2,79

5. Giao dịch giữa Công ty và các Công ty con, CN trực thuộc và Công ty liên kết.

5.1. Công ty CP Bê tông và xây lắp Hodeco

- Vốn điều lệ: 30 tỷ đồng.
- Tỷ lệ sở hữu của Công ty mẹ: 60%.
- Lĩnh vực hoạt động kinh doanh chính của Công ty: Sản xuất bê tông, sản xuất kinh doanh vật liệu xây dựng, Kinh doanh Bất động sản, xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng, vận chuyển bê tông.
- Chủ tịch HĐQT: ông Đoàn Hữu Hà Vinh (chức danh tại Công ty mẹ: Thành viên HĐQT, Phó Tổng Giám đốc Công ty)
- P.CT HĐQT, kiêm Tổng Giám đốc: ông Hoàng Chung Kiên (chức danh tại Công ty mẹ: Thành viên Ban kiểm soát Công ty)
- Kết quả sản xuất kinh: *(đơn vị tính: triệu đồng)*

Chỉ tiêu	Thực hiện		TH 2023/2022
	Năm 2022	Năm 2023	
Doanh thu	189.575	125.895	66,4%
LNTT	6.033	1.026	17,0%
LNST	4.797	795	16,6%
Cổ tức	8%	6%	

- Giao dịch với Công ty mẹ: Trong năm 2023, Công ty con nhận thầu thi công một số hạng mục công trình tại các dự án do Công ty mẹ làm chủ đầu tư như dự án The Light City, Ngọc Tước 2 Việc ký kết hợp đồng, giao dịch với

công ty con đã được Công ty công bố thông tin trên trang điện tử www.hodeco.vn của Công ty.

- Giá trị giao dịch vui lòng xem tại trang 51 – Báo cáo tài chính riêng tại ngày 31/12/2023 đã được kiểm toán và đã được Công ty công bố thông tin trên trang điện tử www.hodeco.vn của Công ty.

5.2 Công ty CP Xây dựng – Bất động sản Hodeco

- Vốn điều lệ: 15 tỷ đồng.
- Tỷ lệ sở hữu của Công ty mẹ: 51%.
- Lĩnh vực hoạt động kinh doanh chính của Công ty: Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng khác; Lắp đặt hệ thống điện, hệ thống cấp thoát nước và lắp đặt xây dựng khác.
- Chủ tịch HĐQT: ông Lê Viết Liên (chức danh tại Công ty mẹ: Thành viên HĐQT, Tổng Giám đốc Công ty)
- Giám đốc: ông Lê Trung Thành
- Kết quả sản xuất kinh: *(đơn vị tính: triệu đồng)*

Chỉ tiêu	Thực hiện		TH 2023/2022
	Năm 2022	Năm 2023	
Doanh thu	85.428	52.000	60,9%
LNTT	(1.361)	21	

- Giao dịch với Công ty mẹ: Trong năm 2023, Công ty con nhận thầu thi công một số hạng mục công trình tại 02 dự án The Light City và Ecotown Phú Mỹ. Việc ký kết hợp đồng, giao dịch với công ty con đã được Công ty công bố thông tin trên trang điện tử www.hodeco.vn của Công ty.
- Giá trị giao dịch vui lòng xem tại trang 51 – Báo cáo tài chính riêng tại ngày 31/12/2023 đã được kiểm toán và đã được Công ty công bố thông tin trên trang điện tử www.hodeco.vn của Công ty.

5.3 Công ty TNHH MTV Quản lý bất động sản và Dịch vụ Hodeco

- Được thành lập từ năm 2022; tiền thân là Xí nghiệp Dịch vụ Du lịch trực thuộc Công ty.
- Vốn điều lệ: 10 tỷ đồng

- Tỷ lệ sở hữu của Công ty mẹ: 100%.

- Kết quả kinh doanh năm 2023: *(đơn vị tính: triệu đồng)*

Chỉ tiêu	Thực hiện		TH 2023/2022
	Năm 2022	Năm 2023	
Doanh thu	16.241	14.153	87,14%
LNTT	50,4	133,5	264,81%
LNST	24	95,8	397,78%

- Giao dịch với Công ty mẹ: Trong năm 2023, Công ty con thuê một số bất động sản tại một số dự án của Công ty; thi công, sửa chữa bão dưỡng các công trình kiến trúc, các tài sản của Công ty, các chung cư do Công ty mẹ làm chủ đầu tư (đang trong thời gian bảo hành). Việc ký kết hợp đồng, giao dịch với công ty con đã được Công ty công bố thông tin trên trang điện tử www.hodeco.vn của Công ty.

- Giá trị giao dịch vui lòng xem tại trang 51 – Báo cáo tài chính riêng tại ngày 31/12/2023 đã được kiểm toán và đã được Công ty công bố thông tin trên trang điện tử www.hodeco.vn của Công ty.

5.4 Chi nhánh Quản lý kinh doanh khách sạn Hodeco

- Chi nhánh của Công ty

- Kết quả kinh doanh năm 2023: *(đơn vị tính: triệu đồng)*

Chỉ tiêu	Thực hiện		TH 2023/2022
	Năm 2022	Năm 2023	
Doanh thu	90.843	74.975	82,53%
LNTT	21.552	9.876	45,82%

5.5 Các Công ty liên kết.

Tên Công ty	Vốn điều lệ	Tỷ lệ lợi ích
1/ Công ty CP Đầu tư và XD Hodeco	16 tỷ đồng	35%
2/ Công ty CP Đầu tư Xây dựng Giải trí Đại Dương Vũng Tàu	645 tỷ đồng	47,27%
3/ Công ty CP TM&DV Bất động sản nghỉ dưỡng Ý Ngọc Bình Thuận	330 tỷ đồng	34,85%
4/ Công ty CP Xây lắp Thừa Thiên Huế	262,98 tỷ đồng	37,19%

III. HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ, BAN GIÁM ĐỐC:

Trong năm 2023, Hội đồng quản trị (HĐQT) và Ban Giám đốc (BGĐ) đã thực hiện các chức năng, nhiệm vụ theo quy định của Pháp luật. Cụ thể:

HĐQT và BGĐ đã hoạch định mục tiêu, chiến lược hoạt động, xây dựng triển khai kịp thời các chính sách, chủ trương phù hợp theo diễn biến của thị trường. HĐQT chỉ đạo trực tiếp và đóng góp ý kiến cho BGĐ trong việc quản lý, điều hành và hoạt động SXKD; ký kết hợp đồng với các đối tác, đẩy nhanh tiến độ thực hiện dự án; thực hiện chi trả cổ tức năm 2022 bằng cổ phiếu với tỷ lệ 25% cho các cổ đông Công ty. Đẩy nhanh tiến độ giải phóng mặt bằng, tích lập quỹ đất để thực hiện các dự án: Wonderland, The Light city, Khu đô thị Phước Thắng, nhận chuyển nhượng đất để lập dự án tại Huyện Long Điền, tỉnh Bà Rịa Vũng Tàu và 18,5ha đất tại Phường 12, Tp.Vũng Tàu; hoàn thiện thủ tục, hồ sơ với các sở ban ngành để đưa dự án vào triển khai, xây dựng và kinh doanh sớm nhất có thể. Hoàn thiện thủ tục, hồ sơ pháp lý nhận chuyển nhượng để sở hữu 60% cổ phần của Công ty CP TMDV Bất động sản nghỉ dưỡng Ý Ngọc Bình Thuận.

Trong năm, HĐQT đã tiến hành tổ chức các cuộc họp thường kỳ và thống nhất ban hành 16 Nghị quyết (trong đó có 02 Nghị quyết có liên quan đến quyền lợi, trách nhiệm của cổ đông) và 01 Quyết định. Các Nghị quyết, quyết định còn lại nhằm chỉ đạo kịp thời, tháo gỡ những vướng mắc nhằm đảm bảo sự hoạt động SXKD của Công ty được hiệu quả.

Ban Giám đốc thực hiện tốt các Nghị quyết, quyết định của HĐQT, điều hành quản lý, phát huy và sử dụng hiểu quả các nguồn lực về vốn, tài sản và lao động của Công ty. Thực hiện tốt các chính sách cho người lao động cũng như công tác từ thiện và xã hội tại địa phương.

IV. SỰ PHỐI HỢP GIỮA BAN KIỂM SOÁT VÀ HĐQT CÔNG TY:

Năm 2023, Trưởng ban và các thành viên Ban kiểm soát đã tham gia tất cả các cuộc họp theo thư mời của HĐQT Công ty; trực tiếp nắm được đầy đủ các nội dung Nghị quyết, các Quyết định của HĐQT và Ban Giám đốc Công ty một cách đầy đủ.

Ban kiểm soát đã được HĐQT và BGĐ Công ty tạo điều kiện thuận lợi để hoạt động đúng chức năng, nhiệm vụ.

Ban kiểm soát cũng đã có những tiếp xúc, trao đổi với cổ đông về tình hình tài chính và tình hình hoạt động của Công ty, lĩnh hội những ý kiến đóng góp và giải thích những vấn đề mà cổ đông cần làm rõ về Công ty.

Trên đây là Báo cáo của Ban Kiểm soát Công ty cho hoạt động năm 2023 kính trình Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2024.

Trân trọng./.

TM.BAN KIỂM SOÁT
TRƯỞNG BAN



Hồ Diên Tiếu